

**"Ficha de Desempeño del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA) 2021-2022"**

**Posición Institucional**

FECHA: 16/12/2022

**Datos generales**

Entidad *Sinaloa*  
Servicios de Salud de Sinaloa

Nombre del Responsable de esta Unidad *Dr. Cuítlahuac González Galindo*

Tipo de Evaluación *Ficha de Desempeño*

Año de la Evaluación *2021-2022*

Responsable(s) de coordinar la emisión de comentarios *Lic. Rubén Aníbal García Castro*

**Comentarios específicos a la evaluación**

#	Apartado	Comentarios
1	Descripción del Fondo	Si corresponde la descripción del Fondo con la realidad tanto para lo que fue creado en cuanto a la parte normativa lo cual comprende la atención a la persona y la comunidad, rectoría y generación de recursos.
2	Contexto	Alrededor del 88% del recurso del Fondo se emplea en sueldo y salarios; y el resto para diversas acciones dirigidas a la prevención y promoción a la Salud, la atención médica, y protección contra riesgos sanitarios, sin embargo en estos tres rubros es necesario fortalecer el esquema presupuestal que permita cumplir con el objetivo de cada una de las actividades institucionales establecidas para la entidad.
3	Análisis de presupuesto y cobertura	De acuerdo a la planeación y programación de los recursos se cumplió con la calendarización y asignación presupuestal, su ejercicio se apegó a la normatividad establecida con el apoyo de las instancias rectoras en la aplicación de dicho fondo.
4	Análisis de indicadores estratégicos y de gestión	Conforme al presupuesto otorgado alineado a la MIR del FASSA, se ha dado cumplimiento a cada indicador tanto de Gestión como Estratégico, cumpliendo con la normatividad de la evaluación del desempeño y la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
5	Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	Se están atendiendo puntualmente cada una de las recomendaciones realizadas por el ente externo evaluador, derivadas del presente contexto.
6	Seguimiento a recomendaciones	Se llevó a cabo la conformación de un Comité para atender las recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, y los aspectos susceptibles de mejora, con reuniones periódica mensuales.
7	Calidad y suficiencia de la información	Cumpliendo con el proceso de integración de la calidad y suficiencia de la información para la evaluación, se comenta que fué integrada de acuerdo a los requisitos establecidos, sin embargo se observaron deficiencias en porcentajes globales mismos que fueron notificados para su adecuación.



#	Apartado	Comentarios
8	Recomendaciones	<p>Para la atención a las recomendaciones realizadas por los entes evaluadores al fondo, mismas que se publican en <a href="https://media.transparencia.sinaloa.gob.mx/uploads/files/27/Scan.%20Evaluacion%20FASSA%202021.pdf">https://media.transparencia.sinaloa.gob.mx/uploads/files/27/Scan.%20Evaluacion%20FASSA%202021.pdf</a></p> <p>En lo relativo a "el aumento en el indicador de muerte materna", se comenta que el Comité de Muerte Materna evalúa permanentemente caso presentado, asimismo, se establecen acciones intra y extra hospitalarias para la atención.</p> <p>Para la atención de riesgos naturales y epidémicos a presentarse, se cuenta con acciones de coordinación con el Centro Nacional de Programas Preventivos y Control de Enfermedades. Protección Contra Riesgos Sanitarios, Servicios Estatales de Salud (Dirección de Prevención y Promoción de la Salud, Atención Médica)</p>

#### 1. Uso de los hallazgos de la evaluación (\*)

Cuadro 1. Principales mejoras por realizar por la entidad federativa

Sección	Texto de la Recomendación	Punto de Vista de la entidad	Acción de mejora derivada de la evaluación <sup>1</sup>
Indicadores	Establecer un plan de trabajo para incidir positivamente en el indicador de Razón de Mortalidad Materna.	Los indicadores del FONDO, sobre todo en el nivel Fin, son contruidos por la Federación, sin embargo al inicio de cada ejercicio, solicitan a cada entidad se emitan recomendaciones que lo fortalezcan, en el caso de Sinaloa aportará las recomendaciones o acciones a llevar a cabo que venga a enriquecer el presente indicador.	Establecer acciones puntuales que permitan contribuir en la reducción del presente indicador, por parte del Comité de Mortalidad Materna, donde se lleve a cabo el análisis de nuevos factores que se presenten y lleguen a formar parte de las causas que puedan originar una muerte materna.
Presupuesto y cobertura	Revisar los mecanismos internos de información de presupuesto y cobertura, que generen más certeza en la misma.	Se cuenta con Procedimiento de Planeación, Programación, Presupuestación y Gestión del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), emitidos por la Dirección General de Programación y Presupuesto.	Llevar a cabo una revisión al proceso y si este ha sufrido cambios redefinirlo.
FODA	Desarrollar planes de contingencia institucional ante el surgimiento de riesgos naturales y epidémicos.	Se cuenta con acciones por parte de la Dirección de Prevención y Promoción de Salud, así como la Dirección de Atención Médica, para la atención de contingencias en temas de riesgos naturales y epidémicos, asimismo, la participación del Centro Nacional de Programas Preventivos y Control de Enfermedades.	Se está en proceso de construcción del Comité de Control y Desempeño institucional. Definir los mecanismos para establecer un plan en específico de acción antes estas eventualidades.

<sup>1</sup> Acciones de mejora planeadas o emprendidas.



## 2. Posición Institucional respecto de la evaluación (\*)

En las experiencias de evaluación, respecto al FONDO uno de los aciertos fue la incorporación del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), en coordinación con la Dirección General de Evaluación del Desempeño en las entidades, respecto a la aplicación de los recursos destinados al gasto de operación de los Servicios Estatales de Salud (SESA) es de alta relevancia fortalecer la implementación de la metodología del Marco Lógico para medir el cumplimiento de los programas de atención y prevención a la salud, con el objetivo de garantizar la transparencia en el ejercicio de los recursos y las metas establecidas.

### 2.1. Comentarios específicos sobre los resultados de la evaluación

Para nuestra entidad resulta por demás importante este tipo de evaluaciones aplicadas al FONDO FASSA, sobre todo en los aspectos programáticos presupuestales y de ejecución del gasto, sin embargo, dentro de lo resultados se pueden apreciar acciones importantes a considerar:

- 1.- Únicamente se analiza los dos indicadores: un estratégico y otro de gestión, cuando el fondo cuenta con una matriz compuesta por ocho indicadores.
- 2.- En cuanto a la parte presupuestal, resultó inconsistente debido a que por error involuntario se incluyeron montos adicionales al autorizado en el FONDO, sin embargo son recursos dirigidos a la atención y prevención y promoción de la salud.
- 3.- Respecto las Debilidades detectadas, se cuenta con una evaluación externa publicada en el siguiente enlace:  
<https://media.transparencia.sinaloa.gob.mx/uploads/files/27/Scan.%20Evaluacion%20FASSA%202021.pdf>.
- 4.- Relativo a las amenazas se tiene realizadas diversas acciones en materia de prevención y atención a emergencias y desastres naturales, mismas que se integrarán en las próximas evaluaciones ampliando el alcance para fortalecer los aspectos susceptibles de mejora.
- 5.- En cuanto al aumento del indicador de Razón de muerte materna, se cuenta con una Comité de muerte materna donde se analizan nuevos factores a considerar que pudieran ser considerados para determinar la causa, sin embargo es importante señalar que estas defunciones son directas e indirectas, por lo que es importante considerar en la evaluación a ambas con el objetivo de analizar el universos de las causas directas por parte del evaluador.
- 6.- En cuanto a seguimiento a las recomendaciones se cuenta con un comité de seguimiento precisamente a las evaluaciones externas y los aspectos susceptibles de mejora que de la misma se desprenden y se deben atender.
- 7.- Por último, respecto a las recomendaciones finales se estarán implementando las acciones conducentes para su debida atención y mejora en los siguientes ejercicios.

### 2.2. Comentarios generales

La presente evaluación, viene a fortalecer diversas áreas con acciones de mejora a implementar en materia de programación, presupuestación, planeación y de alineación con la matriz de indicadores del FONDO, pero sobre todo permiten llevar a cabo un ejercicio transparente del gasto y trabajar en la mejora continua en ejercicios posteriores.

## 3. Avance en la atención de las recomendaciones derivadas de evaluaciones anteriores (cuando aplique)

Para el caso de esta entidad, no se tienen evaluaciones anteriores

Nombre de la evaluación	Ejercicio fiscal de la evaluación	Recomendación	Porcentaje de avance	Actividades para atender la recomendación	Resultado esperado	Fecha estimada de término



#### 4. Sobre el proceso de la evaluación

Se llevó a cabo la coordinación interinstitucional entre las Dirección Administrativa, de Prevención y Promoción de la Salud, Dirección de atención médica y Dirección de Planeación para la recolección e integración de la información requerida para el llenado de la ficha técnica, asimismo con el área responsable en la elaboración de la ficha a nivel central para su entrega, revisión y evaluación.

Es importante resaltar el esfuerzo coordinado con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social y la Dirección General de Evaluación del Desempeño para fortalecer y mejorar el desempeño en el ejercicio y el resultado de las metas de este FONDO.

#### 5. Sobre la institución coordinadora

Esta entidad a través del SESA mantiene una estrecha coordinación con la Dirección General de Evaluación del Desempeño en aspectos de cumplimiento a la normatividad en el ejercicio del gasto, como el Sistema Federal de Recursos Transferidos y el seguimiento a la Matriz del Marco Lógico.

Sin duda alguna la evaluación realizada permitirá fortalecer los procesos de planeación, programación y presupuestación y potencializar el seguimiento y la evaluación del objetivo del FONDO en apego a las responsabilidades establecidas en la Ley General de Salud.

#### 6. Referencia a las unidades y responsables que participaron en la elaboración de la posición institucional.

Secretario de Salud y Director General de los Servicios de Salud Sinaloa.  
Dr. Cuitláhuac González Galindo.

Subsecretaría de Atención Médica.  
Dr. Alberto Quintero Pérez.

Subsecretaría de Servicios Administrativos.  
Dr. Julio César Quintero Ledezma.

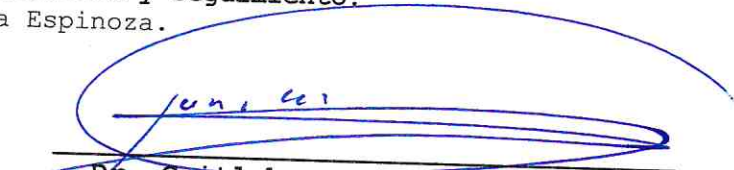
Director Administrativo de los Servicios de Salud.  
Lic. Eduardo Aguirre Medina.

Dirección de Prevención y Promoción de la Salud.  
Dr. Gerardo Kenny Inzunza Leyva.

Dirección de Atención Médica.  
Dr. Carlos Enrique González Ramos.

Dirección de Planeación.  
Lic. Rubén Aníbal García Castro.

Departamento de Evaluación y Seguimiento.  
Lic. Odín Omar Vega Espinoza.

  
Dr. Cuitláhuac González Galindo  
Secretario de Salud y Director General  
de los Servicios de Salud de Sinaloa

